



CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO

QUẢN ĐỐC SẢN XUẤT CHUYÊN NGHIỆP

MỤC TIÊU KHOÁ HỌC

Sau khi hoàn tất thành công chương trình học này, học viên sẽ:

- Hiểu rõ mô hình quản lý xưởng sản xuất, nhiệm vụ Quản đốc phân xưởng;
- Tổ chức và quản lý Doanh nghiệp hiệu quả;
- Nâng cao năng suất cho Doanh nghiệp;
- Đảm bảo duy trì và phát triển chất lượng;
- Tiết kiệm chi phí sản xuất;
- Đảm bảo an toàn lao động trong sản xuất.

ĐỐI TƯỢNG THAM DỰ

- Quản đốc phân xưởng.
- Trưởng ca.
- Các cán bộ nghiệp vụ liên quan đến sản xuất tại các nhà máy.

THỜI LƯỢNG CHƯƠNG TRÌNH

8 buổi (3 giờ/buổi)

NỘI DUNG CHƯƠNG TRÌNH

- 1. Vị trí, vai trò của người Quản đốc Phân xưởng trong hoạt động của Doanh nghiệp**
 - Mối quan hệ giữa Phân xưởng sản xuất và các bộ phận trong DN;
 - Các hình thức tổ chức sản xuất;
 - Vai trò, nhiệm vụ của Quản đốc phân xưởng (QĐPX);
 - Các phẩm chất và kỹ năng cần có để là một người QĐPX thành công.
- 2. Công tác lập và kiểm soát thực hiện kế hoạch sản xuất**
 - Khái niệm về hoạch định tổng hợp và lịch trình sản xuất chính
 - Lập kế hoạch sản xuất và kế hoạch kiểm tra
 - ✓ Sự cần thiết của công tác kế hoạch
 - ✓ Phương pháp lập kế hoạch sản xuất
 - ✓ Kế hoạch kiểm tra
 - ✓ Điều độ và lập lịch trình sản xuất – các công cụ

3. Quản lý hiệu quả quá trình sản xuất

- Quản lý năng suất
 - ✓ Các loại năng suất và các yếu tố ảnh hưởng;
 - ✓ Các quan điểm mới về năng suất;
 - ✓ Quy trình quản lý năng suất.
- Quản lý chất lượng (QLCL)
 - ✓ Các nguyên lý cơ bản trong QLCL
 - ✓ Các quan điểm về QLCL
 - ✓ Chi phí chất lượng: các quan điểm
 - ✓ Vai trò các bộ phận trong công tác QLCL
 - ✓ Năng suất và chất lượng
 - ✓ Sử dụng các công cụ và phương pháp quản lý trong QLCL
- Quản lý, giảm lãng phí trong sản xuất
 - ✓ Chi phí sản xuất: các yếu tố cấu thành
 - ✓ Vấn đề lãng phí trong sản xuất
 - ✓ Nhận diện, loại trừ lãng phí
 - ✓ Các giải pháp nâng cao hiệu quả trong quản lý sản xuất
- Công tác giám sát, kiểm tra trong sản xuất
 - ✓ Phòng ngừa hay khắc phục?
 - ✓ Giám sát và kiểm tra
 - ✓ Giám sát sản xuất với 4M
 - ✓ Sử dụng check list trong công tác kiểm tra, giám sát
- Kaizen – 5S với năng suất, chất lượng
- An toàn lao động và sức khỏe nghề nghiệp.

4. Các kỹ năng làm việc với nhân viên

- Kỹ năng trao đổi thông tin
 - ✓ Kỹ năng giao tiếp
 - ✓ Kỹ năng lắng nghe
 - ✓ Kỹ năng cho và nhận phản hồi
 - ✓ Kỹ năng đặt câu hỏi
- Kỹ năng tạo động lực cho nhân viên
 - ✓ Công cụ phân tích
 - ✓ Các yếu tố tạo động lực

- ✓ Vai trò của người quản lý
- Kỹ năng đánh giá hiệu quả công việc
 - ✓ Xác định các tiêu chí
 - ✓ Qui trình đánh giá hiệu quả
 - ✓ Các phương pháp.

BAN GIẢNG HUẤN

1. Th.S Nguyễn Thanh Bình

- Giám đốc điều hành Toray Việt Nam (2012 – 2016)
- Giám đốc nhà máy Tập đoàn Vietnam Toray Fibers (1995 – 2012)
- Giám đốc sản xuất công ty Design International (Pháp: 1993 – 1995)
- Trưởng phòng Kỹ Thuật công ty SP (1990 – 1993)
- Quản Đốc nhà máy Cơ Khí Đồng Nai (1985 -1990)

2. Th.S Tạ Thị Phước Thạnh

- ThS. Tạ Thị Phước Thạnh, hiện đang là Chuyên gia trong lĩnh vực tư vấn và đào tạo cho các lĩnh vực: Quản lý, sản xuất, kinh doanh và các kỹ năng mềm.
- ThS. Phước Thạnh đã có hơn 30 năm kinh nghiệm làm việc và giữ những vị trí quản lý quan trọng trong lĩnh vực nhân sự, sản xuất và kinh doanh dịch vụ: Phụ trách đào tạo Công ty Biti's ; Trưởng phòng nhân sự Công ty Vietad; Giám đốc kinh doanh Công ty May AD; Phó Giám đốc điều hành Công ty TNHH Cung ứng Nguồn nhân lực Kết nối Việt ; Giám đốc phát triển đào tạo Công ty CP Đào tạo và Tư vấn Nhân lực ; Phó Tổng giám đốc Công ty Tư vấn và đào tạo Nhân lực quốc tế.

TRỤ SỞ CHÍNH

284 - 286 Hoàng Văn Thụ, P.4,
Q. Tân Bình, Tp. Hồ Chí Minh

CHI NHÁNH 1

02, D9, P. Chánh Nghĩa
Tp. Thủ Dầu 1, Bình Dương

CHI NHÁNH 2

102A, Lê Hồng Phong, Phường 4,
Bà Rịa - Vũng Tàu, Tp. Vũng Tàu

CHI NHÁNH 3

28 - 33, Phạm Ngọc Thạch,
Q. Ninh Kiều, Tp. Cần Thơ

CHI NHÁNH 4

34 Trần Phú,
P. Vĩnh Nguyên, Tp. Nha Trang